

# מדינת ישראל

משרד האוצר - החשב הכללי

תאריך: י"ז בטבת התשע"ט  
25 בדצמבר 2018  
סימוכין: 287173

## סיכום ישיבת ועדת פטור ממכרז מיום 25/12/2018

### משתתפים:

מר יובל רוז, סגן בכיר לחשב הכללי, יו"ר הוועדה  
גב' מירב קדם, סגנית בכירה לחשב הכללי, חברת וועדה  
עו"ד אפרת נחלון, חברת וועדה, יועצת משפטית

### הנושא: משרד החינוך - המינהל לחינוך התיישבותי פנימייתי ועליית הנוער

החלטת ועדת המכרזים מיום 14/11/18  
נתקבל בוועדת הפטור ביום 13/12/18

בקשה מס': 626737

בקשה לאישור החלטת ועדת המכרזים להתקשרות במיזם משותף תורמים לכפר עם חל"צ כפרי נוער לקידום ולמציאות, לצורך הפעלת מיזם תורמים לכפר שמטרתו לספק כלים ארגוניים וניהוליים להנהלת כפרי הנוער בישראל המתמודדים עם שלל אתגרים, לתקופה שמיום 01/01/19 ועד ליום 31/12/21, על פי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג – 1993 (להלן – תקנות חובת המכרזים).

היקף ההתקשרות המבוקש/המאושר: 7,444,129 ₪ כולל מע"מ  
חלקו של המשרד בסך של 3,000,000 ₪ כולל מע"מ

החלטת הוועדה: מאשרים את ההתקשרות בפטור מחובת מכרז להתקשרות עם חל"צ כפרי נוער לקידום ולמציאות, על פי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, לתקופה שמיום 01/01/19 ועד ליום 31/12/21. בכפוף לפעולה לפי תקנה 3(30)(ב).

### הערות ונימוקים:

1. המינהל לחינוך התיישבותי ועליית הנוער במשרד החינוך (להלן – המינהל) מעוניין להתקשר במיזם משותף "תורמים לכפר" עם חל"צ כפרי נוער – לקידום ולמציאות (להלן – החל"צ) לצורך הפעלת מיזם "תורמים לכפר" שמטרתו לספק כלים ארגוניים וניהוליים להנהלת כפרי הנוער בישראל המתמודדים עם שלל אתגרים.
2. בישראל ישנם 20,000 ילדים ובני נוער בכפרי נוער ופנימייות. המטרה המרכזית של כפרי הנוער בישראל היא להוציא את הילדים ובני הנוער ממצבי סיכון ולספק להם כלים להשתלבות כאזרחים תורמים בחברה הישראלית. יישום אתגר זה מעמיד את כפרי הנוער והפנימייות בפני קשת רחבה של התמודדויות, החל מפיתוח הצוות המקצועי, דרך מיטוב משאבים הכוללים תכניות טיפוליות וחינוכיות ופיתוח תשתיות פיזיות וכלה בתכנון אסטרטגי והטמעה שיטתית של כלי ניהול מתקדמים עבור דרגי ההנהלה והצוותים.
3. החל"צ פיתח מודל לפיתוח והטמעה של תשתית ארגונית באמצעות מתן ארגו כלים ניהוליים ואסטרטגיים לטובת הנהלת הכפר. במסגרת המיזם החל"צ מעמיד מלווה אסטרטגי למוסדות השונים שלו הכשרה וניסיון משמעותי מעולם הייעוץ והפסיכולוגיה הארגונית. תפקיד המלווה האסטרטגי הינו להנחות את הנהלת הכפר על בסיס שבועי ולאורך תקופת המעורבות באמצעות כלים וביטות ניהול שמטרתן לפתח תשתית ארגונית וניהולית איתנה.
4. נכון להיום פועל המיזם באמצעות המלווים בכ-26 מוסדות של המינהל, ללא מימון מהמדינה. במסגרת ההתקשרות המבוקשת המטרה היא לפעול בכ-30 מוסדות בשנת 2019, בכ-40 מוסדות בשנת 2020 ובכ-50 מוסדות ב-2021.
5. הגורם המקצועי סבור כי להתקשרות מאפיינים אשר בגינם יש לסווגה כמיזם משותף ולא כתמיכה, והבהיר שהמינהל הוא שיוביל את ההליך כולו, ובכלל זה יחליט על הכפרים בהם תתקיים הפעילות, והתשלום יבוצע רק בכפוף לחו"ד מאת צוות מפקח מטעם המינהל.
6. תכנית העבודה אושרה על ידי סגן החשב במינהל.
7. המשרד פרסם את כוונתו להתקשר עם החל"צ, ולא התקבלו השגות.
8. ההתקשרות לביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרת קידום מיזם תורמים לכפר שמטרתו לספק כלים ארגוניים וניהוליים להנהלת כפרי הנוער בישראל המתמודדים עם שלל אתגרים, וההתקשרות נעשית עם מי שתורם לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם.
9. על המשרד להקפיד על ניתוח של מבנה העלויות, התימחור וסבירות המחירים בפרויקט זה.
10. גב' עפרי לוי, רפרנטית משרדים חברתיים, בחוות דעתה מיום 20 בדצמבר 2018, ממליצה לאשר את ההתקשרות.

עו"ד אפרת נחלון

גב' מירב קדם

מר יובל רוז